



Pfadibewegung Schweiz
Mouvement Scout de Suisse
Movimento Scout Svizzero
Moviment Battasendas Svizra

«CLUB MANAGEMENT»

LEITFADEN FÜR KURSLEITENDE

Kernaufgabe Ausbildung und Betreuung
März 2025

INHALTSVERZEICHNIS

Einführung	3
Übersicht	3
Initialisierung	4
Planung	5
Vorgaben von Swiss Olympic für die Präsenztage	6
Nachbereitung	9

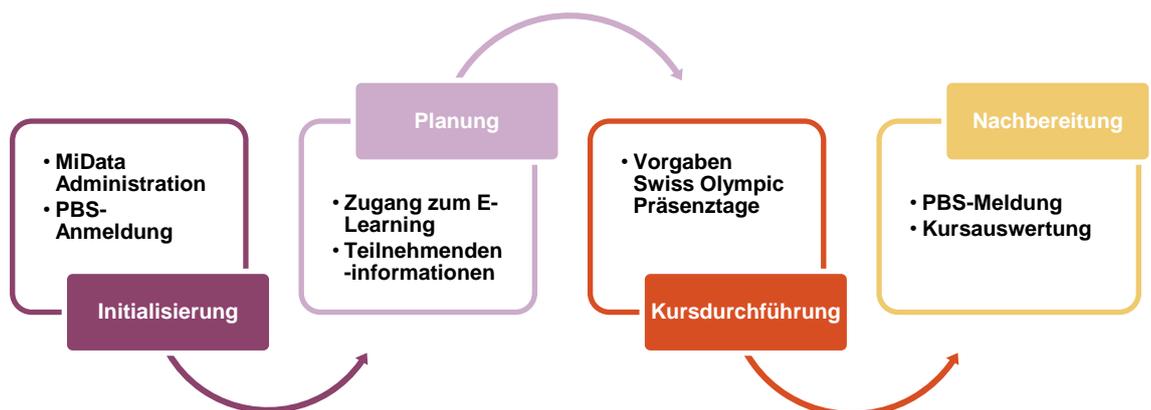


EINFÜHRUNG

Swiss Olympic verfolgt mit dem «Club Management»-Angebot die Vision, im Bereich der Vereinsführung hinsichtlich Wichtigkeit und Qualität zum Pendant der J+S-Ausbildung für Leitende zu werden und so die lokalen Vereine – die Abteilungen – auf ein stabiles Fundament zu stellen. Die Pfadibewegung Schweiz empfiehlt, den «Club Management» Lehrgang mit einer AL-Ausbildung zu kombinieren, da die Pflichtinhalte für die geforderten Präsenztage ideal mit den Ausbildungszielen des AL-Kurses gemäss Ausbildungsmodell zusammenpassen und sich somit zu einem interessanten Angebot kombinieren lassen.

Dieser Leitfaden soll Kursleitenden alle relevanten Informationen und Aufgaben für die erfolgreiche Planung, Durchführung und Auswertung eines AL-Kurses kombiniert mit dem «Club Management» Lehrgang aufzeigen.

ÜBERSICHT



INITIALISIERUNG

Ihr interessiert euch für das «Club Management», wisst aber noch nicht so genau, was das ist? Dann empfehlen wir euch die **Club Management Lehrgang** Webpage der Pfadi zu durchstöbern und auf der **Swiss Olympic Academy** vorbeizuschauen. Solltet ihr euch noch immer unsicher sein oder Fragen haben, dürft ihr euch jederzeit bei **ausbildung@pbs.ch** melden.

MiData Administration

Der AL-Kurs wird auf der **MiData** wie gewohnt erfasst, ihr müsst nur folgende allgemeinen Informationen und Fragen bei den Anmeldeangaben ergänzen:

- **Beschreibung:**
Dieser AL-Kurs wird in Kombination mit dem «Club Management» angeboten und ermöglicht dir so das Erlangen des Swiss Olympic-Führungszertifikat. Alle Informationen zum Club Management findest du unter **pfadi.swiss/clubmanagement**.
- **Anmeldeangaben:**
 - Absolvierst du den «Club Management»-Lehrgang?
 - Mit welcher E-Mailadresse hast du dich auf der Swiss Olympic Academy registriert?
 - Erfasse die Bankangaben für die Teilrückerstattung der «Club Management»-Kosten.

PBS-Anmeldung

Sobald der Kurs auf der MiData erfasst ist, meldet ihr euch unter **ausbildung@pbs.ch** und teilt die **Kursnummer** sowie eine **Ansprechperson** aus dem Kursteam für das «Club Management» mit. Die PBS übernimmt dann für euch die Administration auf der Swiss Olympic Academy und sorgt dafür, dass alle «Club Management»-Absolvent*innen die korrekte Qualifikation auf MiData erhalten.



PLANUNG

Zugang zum E-Learning

Als Kursleitung habt ihr die Wahl, entweder selbst das «Club Management» zu absolvieren und so auch das Swiss Olympic-Zertifikat zu erlangen oder einen «Read only»-Zugang für die Vorbereitung zu erhalten. Wir empfehlen euch, dass mindestens eine Person aus dem Kursteam sich das E-Learning anschaut, um die Verknüpfung der E-Learning-Inhalte und der Kursinhalte sicherzustellen und die Teilnehmenden ideal zu begleiten.

Registrierung Swiss Olympic Academy

Für die Registrierung auf der **Swiss Olympic Academy** klickt ihr auf «Anmelden» und anschliessend auf der Login-Page auf «Jetzt registrieren». Stellt sicher, dass ihr bei der Registrierung folgende Anmeldeoptionen angebt:

- (Frage 2) Meldest du dich als Mitglied eines Sportvereins oder als Mitarbeiter*in/Amtsträger*in eines nationalen Sportverbandes (Mitgliedsorganisation von Swiss Olympic) an?
→ **Ich bin (Vorstands-)Mitglied in einem Sportverein (aktuell oder zukünftig).**
- (Frage 3) Ist der Verein Mitglied eines nationalen Sportverbandes (direkt oder indirekt via Regional-/Kantonalverband)?
→ **Ja**
- Welchem nationalen Verband gehört der Verein an? (Falls mehreren Verbänden zugehörig, bitte den relevantesten wählen)
→ **Pfadibewegung Schweiz**

Lehrgang absolvieren

Um den Lehrgang zu absolvieren und das Zertifikat zu erlangen, müsst ihr euch wie oben beschrieben auf der **Swiss Olympic Academy** registrieren und anschliessend den Lehrgang «Club Management» kaufen. Klickt dafür auf der **Club Management** Page der Swiss Olympic Academy auf «Lehrgang kaufen». Die Kosten von CHF 350.- können via Twint oder Kreditkarte beglichen werden. Nach der erfolgreichen Durchführung der Präsenztage werden euch CHF 300.- wieder zurückerstattet.

«Read only»-Zugang

Um einen «Read only»-Zugang zu erhalten, müsst ihr euch ebenfalls auf der **Swiss Olympic Academy** registrieren, den Lehrgang aber nicht kaufen. Sobald ihr registriert seid, könnt ihr euch bei **ausbildung@pbs.ch** melden und das E-Learning wird euch im Rahmen eurer Kursleitungstätigkeit freigeschaltet. Dabei wird euer Lernfortschritt nicht registriert. Solltet ihr zu einem späteren Zeitpunkt euch doch dafür entscheiden, den Lehrgang zu absolvieren und das Zertifikat zu erlangen, müsst ihr euch wiederum auf **ausbildung@pbs.ch** melden um euren E-Learning-Zugang von «Read only» auf «Bezahlt» zu wechseln.



Teilnehmenden-Informationen

Registrierung Swiss Olympic Academy

Weist in den Teilnehmendeninformationen noch einmal darauf hin, dass alle, die den «Club Management» Lehrgang absolvieren möchten, sich auf der Swiss Olympic Academy registrieren und den Lehrgang kaufen müssen, *bevor* der AL-Kurs startet. Ansonsten kann der AL-Kurs nicht als Präsenztage angerechnet werden. Am einfachsten verweist ihr dabei auf das FAQ der PBS-Webpage **Club Management**.

E-Learning

Es steht euch als Kursteam offen, ob ihr den Teilnehmenden einen Teil des E-Learnings als Vorbereitungsauftrag stellt um im AL-Kurs vertieft auf ein Thema eingehen zu können. Solltet ihr euch für einen Vorbereitungsauftrag entscheiden, empfehlen wir euch immer auch den allgemeinen Lernbaustein **«Auf die Plätze»** sowie die Einführung zum pfadispezifischen Lernbaustein **«Pfadi meets 'Club Management'»** im Auftrag zu inkludieren, damit die Teilnehmenden sich im E-Learning zurechtfinden.

VORGABEN VON SWISS OLYMPIC FÜR DIE PRÄSENZTAGE

Betreuungsverhältnis

Für einen AL-Kurs mit «Club Management» gibt Swiss Olympic ein minimales Betreuungsverhältnis von 1:16 vor.

Pflichtinhalte

Swiss Olympic definiert vier Pflichtinhalte für die «Club Management» Präsenztage und gibt didaktisch-methodische Aspekte vor, welche ihr im Rahmen eures AL-Kurses umsetzen müsst. Zusätzlich empfiehlt Swiss Olympic weitere fünf Themen, hier steht euch aber frei, ob ihr diese in euren AL-Kurs einbauen möchtet oder nicht. Die nachstehende Tabelle führt alle neun Themen sowie deren Verknüpfung zum **Ausbildungsmodell** der PBS und dem E-Learning auf.



Checkliste Programm Präsenztage «Club Management»

Ziele der Präsenztage

- Ausbildung von Vorstandsmitgliedern im Rahmen des Lehrgangs «Club Management» durch das Anknüpfen an Handlungsfelder aus dem E-Learning sowie Vermitteln von verbands- und sportartspezifischen Inhalten.
- Vernetzung unter den Teilnehmenden als auch zwischen Verein und Verband ermöglichen.
- Nachhaltige Vereinsentwicklung fördern.

Bildungsverständnis Swiss Olympic

- Kompetenzorientiert: Stärkt fachgerechtes, flexibles und selbstmotivierendes Handeln

Didaktisch-methodische Aspekte

- Austausch wird ermöglicht und angeregt.
- Feedback / Evaluation ist eingeplant.

Inhaltliche Pflichtthemen		Verknüpfung AuMo: AL-Kurs	Verknüpfung E-Learning
Nationaler Verband 30'	Die Teilnehmenden lernen die Geschäftsstelle des nationalen Verbandes und deren Dienstleistungen kennen.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Vorstellen des Verbandes: Was machen wir? Organisation verstehen. ○ Vorstellen der Kontaktperson(en) für Vereine ○ Akteure im Sport/Sportart und wer welche Rolle hat ○ Vorstellen der insbesondere für Vereine zentralen Dienstleistungen und verbandsspezifischen Themen 	<p>LZ 4: Der Kurs macht die TN mit ihrer Rolle im Betreuungsnetzwerk vertraut und leitet sie an, das Betreuungsnetzwerk für sich zu nutzen.</p> <p>Pfadi meets Club Management</p> <p>PBS-Hilfsmittelseite</p>



Swiss Olympic Ethik-Kompass 15'	Die Teilnehmenden sind über den Ethik-Kompass und sein Einsatzgebiet informiert.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Der Ethik-Kompass wird in den Präsenztagen angemessenen eingeführt und die Teilnehmenden setzen sich mit dessen Anwendung auseinander. 		«Spirit of Sport» leben
Spirit of Sport 30'	Die Teilnehmenden kennen Umsetzungsmöglichkeiten um den «Spirit of Sport» im Verein zu leben.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sportart-/Verbandsspezifische Umsetzung des «Spirit of Sport» ○ Verbands- und Vereinskultur ○ Möglichkeiten als Verein, den «Spirit of Sport» im Vereinsalltag umzusetzen ○ Fokus auf Praxisbeispiele und Erfahrungsaustausch im Breitensport 	LZ 1: Der Kurs befähigt die TN, die Umsetzung der Pfadigrundlagen in einer Abteilung zu unterstützen.	Spirit of Scouting leben «Spirit of Sport» leben
Analyse 60'	Die Teilnehmenden können ein Analyseinstrument in Bezug auf ihren Verein korrekt einsetzen.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Der Organisator wählt ein Analysetool, welches in einem ausgewählten Bereich vertieft wird, z.B. die SWOT, ein Positionierungskreuz o.ä. 	AZ 2.11: Die TN können das Umfeld der Abteilung analysieren (...) und die Abteilung gegen aussen vertreten. AZ 3.2: Die TN können ihre Abteilung analysieren, Probleme erkennen und entsprechende Massnahmen ergreifen.	Deine Abteilung stärken
Strategie 60'	Die Teilnehmenden können mittels passender Instrumente und Konzepten strategisch planen. Die Teilnehmenden können zwischen operativer und strategischer Arbeit unterscheiden.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arbeit an mittel- bis langfristigen Zielsetzungen, daraus erste Handlungsempfehlungen/Umsetzungsideen ableiten. 	LZ 3: Der Kurs motiviert die TN, zukunftsorientiert zu planen.	Planen und Steuern Zukunft aktiv gestalten



NACHBEREITUNG

PBS-Meldung

Nach der erfolgreichen Durchführung eures AL-Kurses sendet ihr eine vollständige **Anwesenheitsliste** aller «Club Management»-Teilnehmenden inkl. E-Mailadresse, mit der die Personen auf der Swiss Olympic Academy registriert sind, an ausbildung@pbs.ch.

Kostenrückerstattung

Sobald die Meldung mit der Anwesenheitsliste bei der PBS eingetroffen ist, werden die Anwesenheiten auf der Swiss Olympic Academy administriert und die Kostenrückerstattung von CHF 300.- bei Swiss Olympic eingefordert. Die gesamte Rückerstattung wird anschliessend an euren Kantonalverband überwiesen für die Verteilung an die Teilnehmenden. Spricht dies mit der zuständigen Person in eurem KV ab und stellt ihnen die bei der Anmeldung gesammelten Kontoangaben zur Verfügung.

Kursauswertung

Bedenkt beim Ausfüllen der Kursauswertung auch die spezifischen «Club Management»-Aspekte, um auch hier eine Weiterentwicklung aktiv zu unterstützen.

