



Pfadibewegung Schweiz
Mouvement Scout de Suisse
Movimento Scout Svizzero
Moviment Battasendas Svizra

« CLUB MANAGEMENT »

GUIDE POUR LES MAÎTRISES DE
COURS

Tâche Essentielle Formation et Encadrement
Juillet 2026

TABLE DES MATIÈRES

Introduction	3
Aperçu du processus	3
Initialisation	4
Planification	5
Consignes de Swiss Olympic pour les jours en présentiel	7
Clôture	10

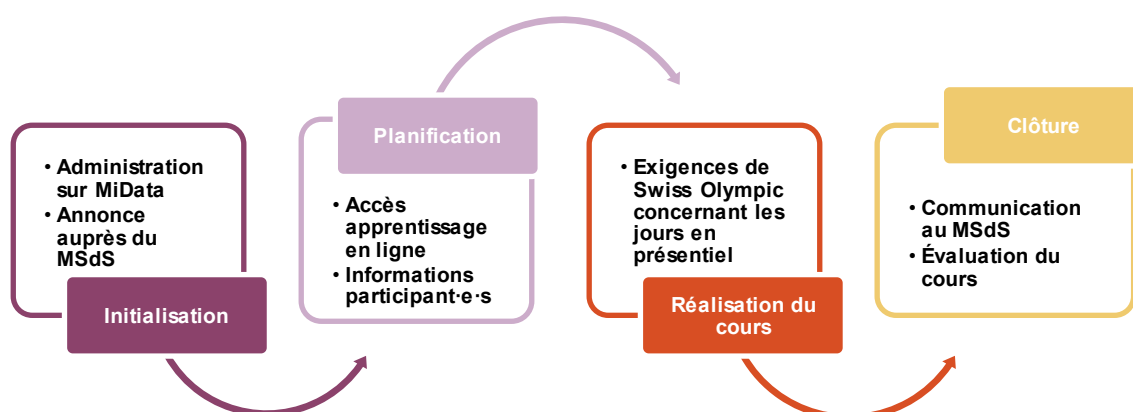


INTRODUCTION

Avec son offre « Club Management », Swiss Olympic a pour objectif de développer un cursus de formation dans le domaine de la gestion associative équivalent de par sa qualité et son importance à la formation J+S pour les responsables, et de fournir ainsi une base de connaissances solide aux associations locales sur le terrain (c'est-à-dire aux clubs sportifs et aux groupes scouts). Le MSdS recommande de combiner la formation « Club Management » avec un cours de RG, car les contenus obligatoires pour les jours en présentiel requis correspondent parfaitement aux objectifs de formation du cours de RG selon le modèle de formation et peuvent donc être combinés pour former une offre intéressante.

Ce guide a pour but d'exposer aux responsables de cours toutes les informations et tâches nécessaires pour planifier, organiser et évaluer avec succès un cours de RG combiné avec la formation « Club Management ».

APERÇU DU PROCESSUS



INITIALISATION

Vous vous intéressez au « Club Management », mais vous ne savez pas encore exactement de quoi il s'agit ? Nous vous recommandons de parcourir la page web **Club Management** du site du MSdS et de jeter un coup d'œil à la plateforme **Swiss Olympic Academy**. Si vous avez encore des doutes ou des questions, n'hésitez pas à contacter **formation@msds.ch**.

Administration sur MiData

Le cours de RG peut être créé comme d'habitude sur **MiData**. Il vous suffit de compléter les informations générales et les questions suivantes dans les données d'inscription :

- **Description :**
Ce cours de RG est proposé en combinaison avec la formation « Club Management » et te permet ainsi d'obtenir le certificat de gestion pour les membres de direction de club délivré par Swiss Olympic. Tu trouveras plus d'informations concernant cette formation sur **scout.swiss/club-management**.
- **Données pour l'inscription :**
 - Souhaites-tu accomplir la formation « Club Management » ?
 - Avec quelle adresse e-mail t'es-tu inscrit·e sur la plateforme « Swiss Olympic Academy » ?
 - Indique tes coordonnées bancaires pour le remboursement partiel des frais de participation à la formation « Club Management » :

Annonce auprès du MSdS

Dès que le cours est créé sur MiData, annoncez-vous par email auprès de **formation@msds.ch** et communiquez-nous le numéro de votre cours ainsi que le nom d'une personne de contact membre de votre équipe de cours pour les questions liées au « Club Management ». Le MSdS se chargera alors pour vous d'administrer le cours sur la « Swiss Olympic Academy » et veillera à ce que tou·te·s les participant·e·s de votre cours ayant achevé la formation « Club Management » reçoivent la qualification correcte sur MiData.



PLANIFICATION

Accès à la séquence d'apprentissage en ligne

En tant que maître de cours, vous avez le choix entre suivre vous-mêmes la formation « Club Management » et obtenir ainsi le certificat Swiss Olympic ou obtenir un accès en lecture seule pour la préparation. Nous recommandons qu'au moins un membre de chaque équipe de cours ait suivi la séquence d'apprentissage en ligne afin de pouvoir assurer le lien entre contenu de l'apprentissage en ligne et contenu du cours et accompagner au mieux les participant·e·s.

Enregistrement sur la « Swiss Olympic Academy »

Pour vous enregistrer sur la **Swiss Olympic Academy**, cliquez sur « Se connecter » puis sur « Jetzt registrieren » sur la page de connexion. Assurez-vous de sélectionner les réponses suivantes lors de votre enregistrement :

- (Question 2) Vous inscrivez-vous en tant que membre d'un club de sport ou en tant que collaborateur·rice ou responsable d'une fédération sportive nationale (organisation membre de Swiss Olympic) ?
→ **Je suis membre (du comité directeur) d'un club de sport (actuel ou futur).**
- (Question 3) Le club est-il membre d'une fédération sportive nationale (directement ou indirectement via une fédération régionale/cantonale) ?
→ **Oui**
- À quelle fédération nationale le club appartient-il ? (En cas d'appartenance à plusieurs fédérations, merci de choisir la plus pertinente.)
→ **Mouvement Scout de Suisse**

Suivre la formation

Pour suivre la formation et obtenir le certificat, vous devez vous enregistrer sur la plateforme **Swiss Olympic Academy** comme décrit ci-dessus, puis acheter la formation « Club Management ». Pour ce faire, cliquez sur « Acheter la formation » sur la page **Club Management** de la « Swiss Olympic Academy ». Les frais de 350.- CHF peuvent être payés via Twint ou par carte de crédit. Une fois les jours en présentiel effectués, l'organisateur sera remboursé de 300 CHF par participant·e. Le MSdS recommande de reverser cette somme aux participant·e·s afin de maintenir les frais de formation aussi bas que possible. Certains cantons proposent également des aides financières pour la formation « Club Management » ; vous trouverez des informations plus détaillées sous la rubrique « **Subventions cantonales** ».

Accès « Read only » (lecture seule)

Pour obtenir un accès « Read only », vous devez également vous enregistrer sur la plateforme **Swiss Olympic Academy**, mais vous n'avez pas besoin d'acheter le cours. Une fois enregistré·e, vous pouvez vous annoncer auprès de **formation@msds.ch**, et l'accès à la séquence d'apprentissage en ligne vous sera octroyé dans le cadre de votre activité de formateur·ice. Votre progression au sein des différents modules ne sera en revanche pas enregistrée. Si vous décidez plus tard de suivre le cours et d'obtenir le certificat, vous devrez à nouveau contacter



formation@msds.ch afin de supprimer votre accès en « Read only » à la formation en ligne et vous inscrire à la formation comme décrit ci-dessus.



Informations destinées aux participant·e·s

Enregistrement sur la plateforme « Swiss Olympic Academy »

Dans les informations destinées aux participant·e·s, indiquez à nouveau que toutes les personnes souhaitant suivre la formation « Club Management » doivent s'enregistrer sur la plateforme « Swiss Olympic Academy » et acheter la formation *avant* le début de votre cours de RG. Sinon, votre cours ne pourra pas être comptabilisé dans le calcul des jours en présentiel. Le plus simple est de renvoyer directement à la FAQ de la page web **Club Management** du site du MSdS. Vous vous assurez ainsi que les participant·e·s s'inscrivent correctement. Il est conseillé de vérifier dès le début du cours RG si tou·te·s les participant·e·s ont accès à la formation en ligne.

Séquence d'apprentissage en ligne

En tant qu'équipe de cours, vous pouvez décider de demander à vos participant·e·s d'effectuer une partie de la séquence d'apprentissage en ligne en guise de travail préparatoire afin de pouvoir ensuite approfondir un sujet donné dans votre cours de RG. Si vous décidez de donner un devoir de préparation, nous vous recommandons de toujours inclure le module introductif général **«À vos marques»** ainsi que le module d'introduction au champ d'action spécifique au MSdS **«Club Management et scoutisme»** dans les parties à traiter, afin que les participant·e·s puissent s'orienter au sein de la séquence.

CONSIGNES DE SWISS OLYMPIC POUR LES JOURS EN PRÉSENTIEL

Ratio d'encadrement

Pour un cours de RG avec « Club Management », Swiss Olympic prescrit un ratio d'encadrement minimal de 1 formateur·ice pour 16 participant·e·s.

Contenus obligatoires

Swiss Olympic définit quatre contenus obligatoires pour les jours en présentiel « Club Management » et prescrit des aspects didactiques et méthodologiques que vous devrez mettre en œuvre dans le cadre de votre cours de RG. Swiss Olympic recommande en outre cinq autres thèmes, mais vous êtes libres de les intégrer ou non dans votre cours de RG. Le tableau ci-dessous présente les thèmes obligatoires en question ainsi que leur lien avec le **modèle de formation** du MSdS et la séquence d'apprentissage en ligne. Les programmes généraux doivent être transmis par le secrétariat à Swiss Olympic. Veuillez vous assurer que votre programme général indique clairement quels contenus obligatoires sont abordés dans quels modules.



Check-list jours en présentiel « Club Management »

Objectifs des jours en présentiel

- Former des membres de comités directeurs dans le cadre de la formation « Club Management » sur la base des champs d'action de l'apprentissage en ligne, et transmettre des contenus spécifiques à la fédération et au sport.
- Faciliter le réseautage entre les participant·e·s, de même qu'entre le club et la fédération.
- Encourager un développement durable du club.

Conception de la formation

- Axée vers les compétences : incite à agir de manière appropriée, avec flexibilité et motivation

Aspects didactiques et méthodologiques

- L'échange est possible et encouragé.
- Un retour / une évaluation est prévue.

Thèmes obligatoires			Lien MoFo : Cours RG	Lien séquence d'apprentissage en ligne
Fédération nationale 30'	Les participant·e·s se familiarisent avec le secrétariat de la fédération nationale et ses prestations.	• Présentation de la fédération : Que faisons-nous ? Comprendre une organisation. • Présentation des interlocuteur·ice·s pour les clubs • Acteur·ice·s dans le sport et différents rôles • Présentation des services importants pour les clubs et des thèmes spécifiques à la fédération	BdC 4 : Le cours familiarise les participant·e·s à leur rôle au sein du réseau d'encadrement et les amène à utiliser le réseau d'encadrement dans le cadre de leurs fonctions.	Club Management et scoutisme « Club Management » – tous les outils
Boussole éthique de Swiss Olympic 15'	Les participant·e·s sont informé·e·s sur la boussole éthique et	• La boussole éthique est introduite de manière appropriée lors des jours en présentiel et		Adhérer au «Spirit of Sport»



Spirit of Sport 30'	son domaine d'application. Les participant·e·s savent comment mettre en pratique le « Spirit of Sport » au sein du club.	les participant·e·s se penchent sur son utilisation. • Mise en pratique du « Spirit of Sport » spécifique au sport/à la fédération • Culture de fédération/club • Possibilités de mettre en pratique le « Spirit of Sport » dans le quotidien du club • Exemples pratiques et échange d'expériences dans le sport de loisirs	BdC 1 : Le cours rend les participant·e·s capables de soutenir la mise en pratique des fondements du scoutisme dans un groupe. Adhérer au «Spirit of Scouting» Adhérer au «Spirit of Sport»
Analyse 60'	Les participant·e·s savent utiliser correctement un outil d'analyse pour leur club.	• L'organisateur·ice choisit un outil d'analyse qui est approfondi dans un domaine particulier, par ex. l'analyse SWOT, une matrice de positionnement, etc.	OF 2.11 : Les participant·e·s sont capables d'analyser l'environnement du groupe (...) et de représenter le groupe vis-à-vis de tiers. OF 3.2 : Les participant·e·s sont capables d'analyser leur groupe de reconnaître ses problèmes et de prendre les mesures correspondantes. Renforcer ton groupe
Stratégie 60'	Les participant·e·s savent planifier de manière stratégique à l'aide d'instruments et de concepts adéquats. Elles·Ils savent faire la distinction entre travail opérationnel et travail stratégique.	• Poursuivre des objectifs à moyen et à long terme, en déduire de premières recommandations d'action/idées de mise en œuvre.	BdC 3 : Le cours rend les participant·e·s capables de planifier pour l'avenir. Planification et conduite Construire activement l'avenir



CLÔTURE

Communication au MSdS

Une fois votre cours de RG terminé, envoyez à formation@msds.ch une **liste de présence** complète de toutes les personnes ayant suivi la formation « Club Management » comprenant l'adresse e-mail avec laquelle elles se sont enregistrées sur la plateforme « Swiss Olympic Academy ».

Remboursement des frais

Dès que le MSdS aura reçu votre message comprenant la liste de présence, nous administrerons les présences sur la « Swiss Olympic Academy » et le remboursement des frais de 300.- CHF par personne présente sera demandé à Swiss Olympic. Veuillez pour ce faire envoyer au MSdS (par e-mail à l'adresse formation@msds.ch) une facture d'un montant de 300 CHF par participant·e présente à la formation « Club Management ». Le montant total du remboursement sera ensuite transféré à votre association cantonale pour qu'elle le redistribue à vos participant·e·s. Concertez-vous avec la personne responsable des remboursements au sein de votre association cantonale et fournissez-lui les coordonnées bancaires recueillies lors de l'inscription. Comme mentionné précédemment, certains cantons soutiennent financièrement la formation « Club Management ». Informez les participant·e·s des aides éventuelles disponibles dans leur canton et aidez-les à déposer leur demande de subvention. Si les frais de formation des participant·e·s peuvent ainsi être couvert·e·s, l'organisateur du cours est libre de conserver les montants remboursés pour l'élaboration du programme de formation.

Évaluation du cours

Pensez également aux aspects spécifiques au « Club Management » lorsque vous remplissez le formulaire d'évaluation du cours du MSdS, afin de contribuer activement au développement interne à l'association de l'offre « Club Management ». De plus, vous devez remplir intégralement le rapport de cours de Swiss Olympic et l'envoyer également à formation@msds.ch.

